

Hà Nội, ngày 13 tháng 5 năm 2022

## BÁO CÁO

**V/v: Kế hoạch tái cơ cấu Tổng công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam  
tại các đơn vị thành viên giai đoạn 2021-2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022  
Tổng công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam  
(PetroCons/Tổng Công ty)

### Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;
- Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019;
- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua;
- Nghị quyết số 148/NQ-ĐHĐCĐ-XLDK ngày 30/6/2021 của Đại hội đồng cổ đông thường niên Tổng công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam, trong đó Điều 11 thông qua kết quả thực hiện công tác tái cơ cấu/thoái vốn của PetroCons giai đoạn 2016-2020, ủy quyền cho Hội đồng quản trị PetroCons thông qua và tổ chức triển khai kế hoạch tái cơ cấu/thoái vốn PetroCons tại các đơn vị thành viên giai đoạn 2021-2025, báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả thực hiện ủy quyền theo quy định.

Hội đồng quản trị PetroCons kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 kết quả thực hiện ủy quyền như sau:

Hội đồng quản trị PetroCons đang xây dựng Kế hoạch tái cơ cấu PetroCons giai đoạn 2021-2025 với các nội dung chính như sau:

### I. Mục tiêu:

- Khôi phục hoạt động sản xuất kinh doanh, từng bước khẳng định thương hiệu, uy tín của PetroCons trong lĩnh vực thi công xây lắp.
- Xây dựng PetroCons trở thành một trong những đơn vị dịch vụ kỹ thuật cao, Tổng thầu EPC lớn trong lĩnh vực thi công xây lắp các công trình dầu khí.
- Tập trung giải quyết dứt điểm các vấn đề tồn tại; hoàn thiện mô hình tổ chức quản lý theo hướng tinh gọn, nâng cao hiệu quả, sức cạnh tranh và phát triển bền vững; đảm bảo thực

Tài liệu Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022-PetroCons



hiện thành công kế hoạch sản xuất kinh doanh (SXKD) 5 năm 2021-2025 và chiến lược phát triển PetroCons được phê duyệt.

## **II. Nội dung:**

### **1. Tái cơ cấu Công ty mẹ - PetroCons**

- Thực hiện công tác định hướng chiến lược, thị trường, quản lý vốn đầu tư tại các đơn vị thành viên; đồng thời trực tiếp sản xuất kinh doanh và quản lý các dự án đầu tư theo hướng nâng cao năng lực cạnh tranh và hiệu quả SXKD.
- Tập trung kiện toàn, hoàn thiện mô hình tổ chức quản lý để đảm bảo hoạt động SXKD trực tiếp, có đủ bộ máy tinh gọn để tìm kiếm việc làm, tổ chức thi công và quản lý có hiệu quả các nguồn lực, bảo toàn và phát triển vốn.
- Thường xuyên rà soát, cập nhật, sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện hệ thống Quy chế quản lý nội bộ phù hợp với quy định.

### **2. Kế hoạch sắp xếp, tái cơ cấu, thoái vốn của PetroCons tại các đơn vị**

#### **a. Về việc tổ chức sắp xếp, tái cơ cấu/thoái vốn tại các đơn vị**

##### **(i) Nhóm 1. PetroCons nắm giữ tối thiểu 51% Vốn điều lệ tại các công ty con/đơn vị nòng cốt:**

- Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí (PVC-MS)
- Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí (DOBC)

##### **(ii) Nhóm 2. Tái cơ cấu/thoái toàn bộ vốn hoặc triển khai thủ tục giải thể/phá sản trong trường hợp cổ đông góp vốn kiến nghị giải thể/phá sản:**

- Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Hà Nội (PVC-HN)
- Công ty Cổ phần Thi công Cơ giới và Lắp máy Dầu khí (PVC-ME)
- Công ty Cổ phần Phát triển Đô thị Dầu khí (PVC-Mekong)
- Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Miền Trung (PVC-MT)

##### **(iii) Nhóm 3. Tái cơ cấu/thoái toàn bộ vốn PetroCons nắm giữ tại 20 đơn vị trong đó:**

- Công ty Cổ phần Xây dựng Công nghiệp và Dân Dụng Dầu khí (PVC-IC)
- Công ty Cổ phần Dầu khí Đông Đô (PVC-Đông Đô)
- Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng và Đô thị Dầu khí (Petroland)
- Công ty Cổ phần Khách sạn Lam Kinh
- Công ty Cổ phần Trang trí Nội thất Dầu khí (PVC-ID)
- Công ty Cổ phần Xi măng Hạ Long
- Công ty Cổ phần Thiết kế Quốc tế Heerim PVC
- Công ty Cổ phần Thương mại và Truyền thông Liên minh Dầu khí (Petrolink)
- Công ty Cổ phần Vận liệu Xây dựng và Xây lắp Dầu khí 4 (PVC4)
- Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí 2 (PVC2)

- Công ty Cổ phần Đầu tư Xây lắp Dầu khí Kinh Bắc (PVC KBC)
- Công ty Cổ phần Đầu tư Xây lắp Dầu khí-IMICO
- Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Trường Sơn (PVC-Trường Sơn)
- Công ty Cổ phần Thiết bị nội ngoại thất Dầu khí (PVC-Metal)
- Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Sài Gòn (PVC-SG)
- Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Nghệ An (PVNC)
- Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Thanh Hóa (PVC-TH)
- Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Dầu khí Bình Sơn (PVC-Bình Sơn)
- Công ty Cổ phần Đầu tư và Thương mại Dầu khí Thái Bình (PVC-Thái Bình)
- Công ty Cổ phần Đầu tư Xây lắp Dầu khí Duyên Hải (PVC-Duyên Hải)

Trong đó, đối với 6 đơn vị (PVC-IC, PVC-Đông Đô, PVC-TH, PVC-Bình Sơn, PVC-Thái Bình, PVC- Duyên Hải), nếu trong quá trình tái cơ cấu phục hồi tốt, có hiệu quả, giữ vai trò quan trọng cho sự phát triển của PetroCons và có thể đưa đơn vị trở lại làm công ty con/đơn vị nòng cốt (Nhóm I).

Bên cạnh đó, trong năm 2021, PetroCons đã hoàn thành công tác thoái toàn bộ phần vốn góp tại Petroland thu về 421,37 tỷ đồng/giá trị đầu tư 367,50 tỷ đồng đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành.

**3. Đẩy mạnh thực hiện tái cơ cấu về quản trị doanh nghiệp, tập trung vào các nội dung sau:**

- Hoàn thiện thể chế quản lý;
- Kiện toàn, đổi mới tổ chức bộ máy quản lý, điều hành;
- Tổ chức hoạt động kinh doanh phù hợp với kế hoạch sắp xếp, tái cơ cấu được PVN phê duyệt; nâng cao hiệu quả công tác quản lý tài chính, kế toán, xử lý dứt điểm các tồn tại trong quá trình sắp xếp, tái cơ cấu các đơn vị thành viên;
- Quản lý sử dụng lao động hiệu quả, xây dựng, cải cách quy chế trả lương, thưởng phù hợp với việc tái cơ cấu theo đúng quy định hiện hành của Nhà nước và nâng cao năng lực quản lý, năng lực quản trị theo chuẩn mực quốc tế;
- Phát triển và đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực;
- Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ hiện đại, kỹ thuật mới nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và năng suất lao động trong toàn Tổng công ty;
- Đẩy mạnh công tác thoái vốn tại các đơn vị để tập trung vốn cho hoạt động SXKD chính;
- Tăng cường công tác quản lý dự án đầu tư, đảm bảo tiến độ và hiệu quả đầu tư;
- Tăng cường công tác thanh tra, kiểm tra, kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro; phòng chống tham nhũng, lãng phí.

Hội đồng quản trị PetroCons kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 của PetroCons kế hoạch tái cơ cấu giai đoạn 2021-2025. Trong quá trình thực hiện, căn cứ tình hình thực tế và nêu các văn bản hướng dẫn và cơ chế chính sách của Nhà nước, Pháp luật có sự

**Tài liệu Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022-PetroCons**

thay đổi, kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị PetroCons chủ động triển khai thực hiện và sẽ báo cáo tại kỳ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên gần nhất.

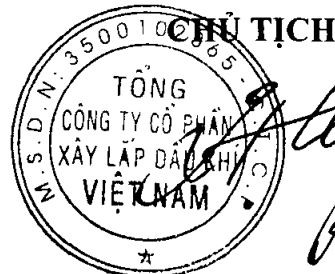
Trên đây là Kế hoạch tái cơ cấu PetroCons giai đoạn 2021-2025, kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- Ban Kiểm soát;
- Lưu: VT, HĐQT, KHĐT&TCC.

**T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**Nghiêm Quang Huy**